



ΕΛΙΔΕΚ.
Ελληνικό Ίδρυμα Έρευνας & Καινοτομίας

Περιγραφή Χρηματοδοτούμενου Ερευνητικού Έργου
1η Προκήρυξη Ερευνητικών Έργων ΕΛ.ΙΔ.Ε.Κ. για την
ενίσχυση των Μελών ΔΕΠ και Ερευνητών/τριών και την
προμήθεια ερευνητικού εξοπλισμού μεγάλης αξίας

Τίτλος Ερευνητικού Έργου:
**Η Ψηφιακή Τεχνολογική Εξέλιξη ως Μοχλός Ανάπτυξης Δυναμικών
Επιχειρηματικών Μοντέλων στη Ναυτιλία**

Επιστημονικός/ή Υπεύθυνος/η:
Γιάννης Θεοτοκάς
Φιλικός προς τον αναγνώστη τίτλος:
DELTA-S
Επιστημονική Περιοχή:
Κοινωνικές Επιστήμες
Φορέας Προέλευσης και Χώρα:

Φορέας Υποδοχής:
Πανεπιστήμιο Πειραιώς
Συνεργαζόμενος Φορέας:
1. Danaos Shipping Co. Ltd
2. Moore Stephens
3. XRTC Business Consultants Ltd
Ιστοσελίδα προβολής του Έργου
(αν υφίσταται):



Ποσό Χρηματοδότησης: 143.600

Διάρκεια Χρηματοδότησης: 36 μήνες

Ο κύριος σκοπός της DELTA-S είναι η ανάπτυξη πλαισίου, μεθοδολογιών και εργαλείων για τον εμπλουτισμό του επιχειρηματικού μοντέλου που υιοθετείται στη ναυτιλία. Κρίσιμος παράγοντας για την ανάπτυξη του επιχειρηματικού μοντέλου είναι η ψηφιακή τεχνολογία. Το ενδιαφέρον της έρευνας είναι ο ανταγωνισμός στις παγκόσμιες ναυτιλιακές αγορές. Σε αυτό το πλαίσιο, επικεντρώνεται στην ελληνική ναυτιλία, τον κατεξοχήν διεθνοποιημένο και ανταγωνιστικό κλάδο της ελληνικής οικονομίας, και επιδιώκει την ανάπτυξη μεθοδολογιών και εργαλείων προσαρμοσμένων στις ανάγκες των Ελληνικών ναυτιλιακών εταιρειών για την επίτευξη του νέου ανταγωνιστικού πλεονεκτήματός τους.

Πρωτοτυπία του Ερευνητικού Έργου

Το νέο επιχειρηματικό περιβάλλον δημιουργεί την ανάγκη η ναυτιλιακή βιομηχανία να αλλάξει το παραδοσιακό μοντέλο πώλησης χωρητικότητας, προς ένα μοντέλο υπηρεσιών που θα προσφέρει μεγαλύτερη προστιθέμενη αξία στους χρήστες. Μέχρι σήμερα η χωρητικότητα αντιμετωπίζεται ως εμπόρευμα και όπως οποιοδήποτε εμπόρευμα όταν η ζήτηση είναι υψηλή παρατηρείται αύξηση των εσόδων και αντίστροφα. Το γεγονός ότι η ζήτηση μεταβάλλεται με πολύ ταχύτερο ρυθμό σε σύγκριση με τη προσφορά, καθιστά τη βιομηχανία ευάλωτη σε ακραίες διακυμάνσεις εσόδων που προέρχονται από τη διαχείριση των πλοίων. Ωστόσο, οι αλλαγές στο εξωτερικό περιβάλλον φέρνουν στο προσκήνιο παράγοντες που δεν θεωρούνται σημαντικοί βάσει των υφιστάμενων επιχειρηματικών μοντέλων που εφαρμόζουν οι εταιρείες διαχείρισης πλοίων σήμερα. Ο εμπλουτισμός των επιχειρηματικών μοντέλων, ειδικά για τις εταιρείες που δραστηριοποιούνται στις παραδοσιακές χύδην ναυτιλιακές αγορές, μέσω της εισαγωγής ενός διευρυμένου επιχειρησιακού πλαισίου, το οποίο θα λαμβάνει υπόψη πολλούς από αυτούς τους παράγοντες που σήμερα δεν εξετάζονται στον απαιτούμενο βαθμό, αποτελεί την πρόκληση για τη DELTA-S.

**Αναμενόμενα αποτελέσματα & Αντίκτυπος του
Ερευνητικού Έργου**

Ο συνολικός στόχος της έρευνας θα επιτευχθεί μέσα από την επίτευξη των ακόλουθων στόχων:

- **Ανάλυση των επιπτώσεων των τεχνολογικών καινοτομιών, μεθοδολογιών και εργαλείων στην οργάνωση των ναυτιλιακών εταιρειών τόσο στην ξηρά όσο και στα πλοία.**
- **Καταγραφή των προαναφερθέντων σχετικά με το ρόλο των ναυτιλιακών εταιρειών στις στρατηγικές εφοδιαστικής αλυσίδας που ακολουθούν οι πελάτες αυτών.**
- **Προσδιορισμός του ρόλου των ανθρώπινων πόρων, τόσο στο πλοίο όσο και στην ξηρά, καθώς και των δεξιοτήτων και των γνώσεων που απαιτούνται για τη στήριξη των εταιρικών στρατηγικών στο νέο ανταγωνιστικό περιβάλλον.**
- **Εμπλουτισμός των γνώσεων αναφορικά με τις διαδικασίες διαχείρισης πλοίων και τον τρόπο που υποστηρίζουν τις επιχειρηματικές στρατηγικές.**

Τα παραπάνω θα επιτευχθούν μέσω μιας σειράς στόχων που οδηγούν σε συγκεκριμένα αποτελέσματα τα οποία αναμένεται να έχουν ευρύτερες επιπτώσεις. Μεταξύ των αποτελεσμάτων περιλαμβάνονται:

- **Δύο διδακτορικές διατριβές, με την πρώτη να επικεντρώνεται στη μορφοποίηση και ανάπτυξη ευέλικτων επιχειρηματικών μοντέλων που θα βασίζονται στις μελλοντικές ανάγκες της βιομηχανίας και τη δεύτερη στο ανθρώπινο δυναμικό και στις μεθόδους διοίκησής του στο πλαίσιο του νέου επιχειρηματικού μοντέλου.**
- **Δημοσιεύσεις σε διεθνή επιστημονικά περιοδικά και συνέδρια του χώρου της ναυτιλίας για την διάχυση των αποτελεσμάτων της έρευνας στην ακαδημαϊκή κοινότητα.**
- **Εργαστήρια για την διάχυση των αποτελεσμάτων της έρευνας σε επίπεδο κλάδου.**
- **Ανάπτυξη αυτόνομων μεθόδων και εργαλείων.**

Η σημασία της χρηματοδότησης

Η υλοποίηση του DELTA-S θα οδηγήσει:

- *στην ανάπτυξη εναλλακτικών επιχειρησιακών μοντέλων για εταιρείες διαχείρισης πλοίων, που θα οδηγήσουν στο επόμενο ανταγωνιστικό πλεονέκτημα.*
- *στον προσδιορισμό του μελλοντικού ρόλου του Ανθρώπινου Κεφαλαίου και του τρόπου διοίκησής του με βάση τις δεξιότητες και τις ικανότητες που χρειάζονται οι ναυτιλιακές εταιρείες και ειδικότερα αυτές που δραστηριοποιούνται στη χύδην ναυτιλία.*

Για την επίτευξη αυτών των στόχων, οι μεθοδολογίες και τα μοντέλα ψηφιακής τεχνολογίας και μετασχηματισμού θα χρησιμοποιηθούν ως βασικοί παράγοντες. Η ανάγκη μιας τέτοιας προσέγγισης πηγάζει από την αυξανόμενη χρήση τεχνολογιών από διαφορετικούς τομείς της παγκόσμιας οικονομίας με τη ναυτιλιακή βιομηχανία να παρακολουθεί στενά τις εξελίξεις.



ΕΛΙΔΕΚ.
Ελληνικό Ίδρυμα Έρευνας & Καινοτομίας

ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ

Λ. Συγγρού 185 & Σάρδεων 2
ΤΚ. 17121, Νέα Σμύρνη, Ελλάδα
210 64 12 410, 420
communication@elidek.gr
www.elidek.gr